

Alvarez & Marsal Deutschland weiter auf Expansionskurs

Umsetzungsstärke und messbare Lösungen als Erfolgsfaktoren in der Managementberatung – Nach Kuka-Mandat jetzt Beratung von Solon

Die internationale Managementberatung Alvarez & Marsal (A&M) baut ihr Deutschlandgeschäft kontinuierlich weiter aus. *„Schon die beiden vergangenen Jahre waren sehr erfolgreich. Für das Jahr 2011 erwarten wir eine weitere Steigerung unserer Projektaktivitäten“*, so Dr. Walter Bickel, seit 2008 Geschäftsführer der A&M Deutschland GmbH mit Sitz in München.

Seit Gründung im Jahre 1983 zählt A&M weltweit zu den führenden Anbietern von Programmen zur ganzheitlichen Wertsteigerung von Unternehmen, von Sanierungsberatung, Interims-Management sowie Programmen zur Bekämpfung von Wirtschaftskriminalität. Weltweit sind 1.700 Mitarbeiter an 40 Standorten in Nordamerika, Asien, Mittel- und Nahost tätig. In Deutschland verfügt A&M inzwischen über 55 Mitarbeiter. Mit dem Angebot, interimistisch Vorstands- und Geschäftsführungsressorts zu übernehmen bzw. als Beratungsteam an der Seite der Unternehmensentscheider die gemeinsam erarbeiteten Konzepte nachhaltig umzusetzen, differenziert sich A&M von seinen Mitbewerbern. *„Auf Grund der extrem umsetzungsorientierten Beratung und unseres Personalmixes, ausgestattet mit langjähriger Industrie- und Beratungsexpertise, ist A&M kurzfristig in der Lage, Unternehmen eine maßgeschneiderte Unterstützung mit direkt messbaren Lösungen anzubieten. Damit können operative und finanzielle Engpässe bewältigt und Unternehmenswerte langfristig gesichert werden“*, weiß Deutschlandchef Bickel die DNA und das Leistungsprofil von A&M zu definieren.

Derlei Programme konnten in Deutschland u.a. beim Solarzellenhersteller Q-Cells, beim Automobilzulieferer Stabilus, beim Kabelnetzbetreiber Telecolumbus oder jüngst bei der KUKA AG, dem Anbieter von Industrierobotern und Anlagen- und Systemtechnik, erfolgreich Realisierung finden.

Bickel selbst war von November 2009 bis Dezember 2010 als Chief Operating Officer (COO) im Vorstand der KUKA AG tätig. Gerade in der schwierigen Zeit

rund um die Wirtschaftskrise konnte der Restrukturierungsspezialist dem Konzern sehr helfen. In dieser Phase gelang es nicht nur, das Kostensenkungsprogramm der KUKA AG weiterzuentwickeln und planmäßig umzusetzen, sondern auch wichtige Wachstumsthemen voranzutreiben. Dazu zählen die Einführung einer neuen Generation von Industrierobotern, die systematische Bearbeitung der BRIC-Märkte sowie die Erschließung neuer Geschäftsfelder wie z.B. der Medizintechnik. KUKA konnte 2009 und 2010 kumuliert wiederkehrende Kosteneinsparungen in Höhe von rund 70 Mio. Euro erzielen.

Dr. Till Reuter, CEO der KUKA AG, hob im Rückblick auf diese Periode die hohe Kompetenz und Umsetzungsstärke von Bickel und dessen A&M Team hervor. Derzeit hat KUKA eine sehr gute Geschäftsentwicklung mit hohen Auftragseingängen und steigenden Gewinnen.

Seit Beginn des Monats Juli d.J. stellt sich Dr. Walter Bickel einem neuen Beratungsmandat. Das börsenorientierte Solarunternehmen Solon, mit Sitz in Berlin, hat sich A&M an Bord geholt, um sich für die aktuellen Herausforderungen im weltweiten Wachstumsmarkt der erneuerbaren Energien zu rüsten. Es gilt ein Konzept zur finanziellen und operativen Restrukturierung des angeschlagenen Unternehmens umzusetzen. *„Solon ist sicherlich noch nicht über den Berg, aber ich bin davon überzeugt, dass dieses Unternehmen nach Anpassungen von Strukturen, Prozessen und Kosten ein Geschäftsmodell entwickeln kann, dass wettbewerbsfähig ist und eine gute Basis für profitables Wachstum beinhaltet“*, sagt Bickel. Neben der Flexibilisierung der Kostenstruktur, der Optimierung der Produktionsstandorte sowie einer neuen Einkaufs- und Vertriebsstrategie, geht es derzeit vor allem um die Neuordnung der Konzernfinanzierung. Die Solon Gruppe ist mit Tochterunternehmen in Deutschland, Italien, Frankreich und den USA vertreten und beschäftigt weltweit mehr als 800 Mitarbeiter. Das Kerngeschäft von Solon ist die Herstellung von Solarmodulen und Photovoltaiksystemen sowie die Projektierung und Errichtung von Großdachanlagen und schlüsselfertigen Solarkraftwerken weltweit.